



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Fundo Municipal de Saúde, 11.204.812/0001-75



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Cirlea Martins de Oliveira Damasceno



Problema Resumido

Contratação de empresa ou profissional para prestação de serviços médicos especializada em Urologia, para atender as necessidades do Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins/TO

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Buriti do Tocantins identificou uma carência significativa na prestação de serviços médicos especializados em Urologia. Esse déficit está impactando diretamente a saúde da população, que enfrenta dificuldades no acesso a cuidados adequados nesta área da medicina. A demanda por serviços de urologia é crescente, refletindo a necessidade de diagnósticos e tratamentos para condições que afetam tanto a saúde física quanto a qualidade de vida dos cidadãos.

As condições urológicas frequentemente exigem atenção especializada, que inclui desde consultas regulares até intervenções cirúrgicas ou terapias específicas. A ausência de profissionais capacitados tem levado a filas de espera prolongadas e ao agravamento de patologias, comprometendo o bem-estar dos pacientes e aumentando custos futuros com tratamentos mais complexos. Diante desse cenário, torna-se evidente a urgência em contratar serviços de Urologia, a fim de atender à demanda reprimida e garantir um atendimento eficaz e humanizado.

Além disso, a contratação desses serviços deve estar alinhada ao interesse público, considerando que



a saúde é um direito fundamental do cidadão. O fortalecimento da assistência médica especializada não apenas melhora a saúde individual dos habitantes, mas também contribui para a promoção da saúde coletiva, reduzindo a incidência de doenças e o ônus para o sistema de saúde municipal.

Em suma, a contratação de empresa ou profissional para a prestação de serviços médicos em Urologia é uma necessidade premente, que demanda ações imediatas da gestão pública. Essa medida visa assegurar o acesso a cuidados necessários e adequados, promovendo, assim, uma melhor saúde para os munícipes de Buriti do Tocantins, em conformidade com as diretrizes de qualidade e eficiência esperadas pela sociedade.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A contratação de serviços médicos especializados em Urologia é fundamental para atender as necessidades de saúde da população de Buriti do Tocantins. Para garantir uma seleção adequada e vantajosa, a definição dos requisitos da futura contratação deve ser precisa, clara e objetiva, assegurando a qualidade na prestação dos serviços oferecidos.

Requisitos da solução contratada:

1. Credenciamento de profissionais médicos especialistas com formação e registro ativo no Conselho Regional de Medicina (CRM) em Urologia.
2. Comprovação de experiência mínima de 5 anos na área de Urologia, através de apresentação de currículos ou declarações de experiência.
3. Disponibilidade de atendimento no mínimo de duas vezes por semana nas instalações designadas pelo Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins, conforme agendamento prévio.
4. Equipamentos adequados e modernos para realização de exames e procedimentos urológicos, como ultrassonografia e endoscopia, com comprovação de funcionamento e manutenção regular.
5. Responsabilidade pela realização de exame físico, diagnóstico e tratamento dos pacientes, com elaboração de laudos médicos detalhados e orientações de tratamento.
6. Garantia de que os serviços sejam prestados de acordo com as normas técnicas, protocolos de atendimento e diretrizes clínicas atualizadas reconhecidas pelo Ministério da Saúde.
7. Adoção de práticas de biossegurança no atendimento aos pacientes, minimizando riscos de infecção e outras complicações.
8. Fornecimento de relatórios mensais sobre atendimentos realizados, incluindo dados como número de consultas, procedimentos executados, e taxa de satisfação dos pacientes.
9. Atendimento à legislação vigente e às normativas do Sistema Único de Saúde (SUS), garantindo acesso universal e igualitário aos serviços prestados.
10. Provisão de canais de comunicação efetivos para esclarecimentos, agendamentos e acompanhamento de tratamento pelos pacientes e suas famílias.

Esses requisitos visam assegurar que a contratação atenda plenamente às necessidades de saúde da população e possibilitem a escolha da proposta mais vantajosa para a Prefeitura Municipal de Buriti do Tocantins.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções disponíveis para a contratação de serviços médicos especializados em Urologia para o Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins:

1. ****Contratação Direta de Profissional Urologista****

- Vantagens:

- Redução de burocracia e agilidade na contratação.
- Possibilidade de personalização do atendimento às necessidades locais.
- Contato direto entre o profissional e a comunidade, aumentando a confiança.

- Desvantagens:

- Limitação na diversidade de especialidades e serviços adicionais.
- Risco de depender de um único profissional, gerando possíveis lacunas no atendimento.
 - Menor controle sobre a qualidade constante caso o profissional não mantenha atualização ou capacitação.

2. ****Contratação de Clínicas Especializadas em Urologia****

- Vantagens:

- Acesso a uma gama mais ampla de serviços especializados, com equipe multidisciplinar.
- Maior segurança jurídica e suporte administrativo.
- Melhor manutenção da qualidade dos serviços, com processos estabelecidos e revisão contínua.

- Desvantagens:

- Custo potencialmente mais elevado devido à estrutura da clínica e à necessidade de lucro.
 - Flexibilidade limitada nas negociações de horários e atendimentos se comparado à contratação direta.
- Necessidade de alinhamento entre a clínica e as diretrizes do Fundo Municipal de Saúde.

3. ****Convênios com Hospitais e Universidades****

- Vantagens:

- Acesso a profissionais altamente qualificados e atualizados por meio de vínculos acadêmicos.
- Possibilidade de realizar projetos de educação continuada e formação de residentes em saúde.
- Variedade de serviços integrados oferecidos, como exames complementares e cirurgias.

- Desvantagens:

- Tempo de implementação prolongado devido ao tráfego burocrático entre as instituições.
- Dependência da agenda de instituições que podem priorizar sua própria demanda interna.
 - Custos potenciais altos, especialmente se os serviços requerem infraestrutura especializada fora do âmbito público.

4. ****Consórcio de Municípios para Prestação de Serviços Médicos****

- Vantagens:

- Possibilidade de diluir custos entre vários municípios, tornando a contratação financeiramente viável.



- Acesso a uma rede mais ampla de recursos e especialistas que pode atender a demandas diversas.
- Fortalecimento da regionalização da saúde, melhorando a cobertura assistencial.
- Desvantagens:
 - Complexidade na gestão e na divisão de responsabilidades e custos.
 - Dificuldade na coordenação entre diferentes esferas administrativas e políticas.
 - Potencial demora na implementação das ações pela necessidade de consenso entre os municípios participantes.

Análise Comparativa:

- ****Contratação Direta de Profissional Urologista**** é rápida e personalizada, porém vulnerável a lacunas durante a ausência do profissional e limita-se a seu escopo individual.
- ****Clínicas Especializadas em Urologia**** oferecem serviços diversificados e suporte, mas têm custo elevado e menor flexibilidade em comparação à contratação direta.
- ****Convênios com Hospitais e Universidades**** asseguram alta qualidade e acesso à formação, mas sofrem com a burocracia e tempo de espera maiores, além de custos que podem ser imprevisíveis.
- ****Consórcio de Municípios**** promove economia e a integração regional, mas enfrenta complicações gerenciais e depende da colaboração efetiva de todos os participantes.

Cada solução apresenta características que podem impactar diretamente nos resultados esperados, tanto em termos de atendimento ao público quanto de manter a sustentabilidade financeira e administrativa do serviço de saúde.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

Justificativa Técnica e Econômica

A escolha pela contratação direta de um profissional urologista para atender as necessidades do Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins se fundamenta em diversos aspectos técnicos e operacionais que promovem a eficiência nos serviços prestados à população. Primeiramente, o desempenho esperado por meio dessa contratação se destaca, uma vez que a presença de um especialista na área possibilita uma atenção médica qualificada e focada nas demandas dos pacientes, minimizando a fila de espera e promovendo um atendimento pontual e eficaz.

Em relação à compatibilidade e facilidade de implementação, a contratação de um urologista garante que a solução adotada será alinhada às exigências específicas da saúde pública local. Profissionais especializados oferecem um conhecimento aprofundado sobre as patologias urológicas mais prevalentes na região, permitindo uma abordagem direcionada que pode resultar em diagnósticos mais ágeis e tratamentos adequados. A integração desse profissional com a equipe já existente no município também facilita a comunicação entre os membros do setor saúde, otimizando processos internos e reduzindo eventuais obstáculos na prestação dos serviços.



No que tange aos benefícios operacionais, a contratação direta de um urologista proporciona um suporte contínuo e um atendimento personalizado, característica fundamental para garantir a satisfação da população assistida. O profissional estará disponível para realizar consultas regulares, acompanhar pacientes com doenças crônicas e oferecer orientações sobre prevenções, o que contribui para a manutenção e melhora da saúde da comunidade. Além disso, a solução escolhida prevê a escalabilidade, permitindo que o número de atendimentos possa ser ajustado conforme a demanda ao longo do tempo, garantindo assim que todos os cidadãos tenham acesso aos cuidados necessários.

Do ponto de vista econômico, a opção pela contratação de um profissional urologista representa um custo-benefício favorável. Embora haja um investimento inicial na remuneração do especialista, o retorno esperado em termos de saúde pública é significativo. A redução de complicações relacionadas a doenças urológicas, através de diagnósticos precoces e tratamento adequado, resulta em menos internações hospitalares e procedimentos cirúrgicos dispendiosos, além de diminuir o absenteísmo no trabalho e, como consequência, fomentar a produtividade do município. Portanto, a escolha de um urologista não só atende a uma necessidade imediata da população, mas se mostra uma estratégia social e economicamente viável, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida dos munícipes.

Assim sendo, a contratação direta de um profissional urologista se revela como a solução mais adequada ao problema apresentado, garantido um atendimento de qualidade, com benefícios operacionais tangíveis e um retorno econômico favorável, sempre em consonância com o interesse público e as reais necessidades da saúde em Buriti do Tocantins.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO					
Lote 01					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	0 - Contratação de empresa ou profissional para prestação de serviços médicos especializada em Urologia, para atender as necessidades do Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins/TO	DIARIA	30,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Valor Total					R\$ 0,00



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A realização da contratação de serviços médicos especializados em Urologia por meio de uma única licitação, com a adjudicação em lotes/itens distintos, apresenta diversas vantagens sob os aspectos técnicos e operacionais. A especialidade do serviço em questão exige uma combinação de competências que podem ser atendidas por diferentes profissionais ou equipes, permitindo que a



administração tenha acesso a diferentes expertises dentro do mesmo campo. O parcelamento, ao permitir a seleção de urologistas distintos para atender a demanda, assegura a diversidade no atendimento e possibilita que o Fundo Municipal de Saúde escolha aqueles que melhor se adaptam às necessidades específicas da população, promovendo um serviço mais completo e eficaz.

Além disso, a divisão do contrato em lotes pode facilitar a concorrência entre fornecedores, resultando em propostas mais competitivas e, potencialmente, em uma melhor relação custo-benefício para o município. Isso gera maior transparência e controle sobre os serviços prestados, uma vez que cada profissional contratado terá sua própria responsabilidade e carga horária, possibilitando a avaliação contínua de desempenho. Desta forma, é possível ajustar a contratação conforme a resposta das demandas da saúde pública, garantindo que os recursos públicos sejam utilizados de maneira eficiente e dentro das expectativas da população assistida.

Por fim, o parcelamento por meio de lotes pode ter um impacto positivo no atendimento ao interesse público, promovendo não apenas melhoria na qualidade dos serviços, mas também maior agilidade no processo de contratação. Essa abordagem permite que as mudanças nas demandas de saúde sejam rapidamente respondidas, garantindo que a população de Buriti do Tocantins tenha acesso a serviços médicos essenciais de forma oportuna e adequada. Nesse sentido, a opção pelo parcelamento respeita as necessidades da coletividade, otimiza a gestão de recursos e fortalece o compromisso da administração com a saúde pública.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação direta de um profissional urologista para prestar serviços médicos ao Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins visa promover uma solução em termos de economicidade e otimização dos recursos disponíveis. Ao optar pela contratação direta, a Prefeitura evita os custos e o tempo associados ao processo licitatório, como publicações, análises de propostas e possíveis impugnações, resultando em uma agilidade na disponibilização de serviços essenciais à população. Essa rapidez é fundamental em situações que demandam atendimento imediato, garantindo que os usuários do sistema de saúde recebam assistência médica sem demora.

Além disso, a escolha por um profissional autônomo ou de uma empresa especializada com boa reputação pode refletir uma redução nos custos operacionais. Profissionais que atendem diretamente podem oferecer preços mais competitivos do que grandes clínicas ou hospitais que envolvem maiores custos administrativos e estrutura. Dessa forma, a solução proposta maximiza o custo-benefício, pois permite que os recursos financeiros sejam aplicados de maneira mais eficiente, focando no pagamento pelos serviços prestados, reduzindo desperdícios e intermediários.

Quanto aos recursos humanos, a contratação de um urologista especializado permite que a equipe de saúde do município concentre seus esforços em atender outras especialidades médicas, otimizando assim o tempo e habilidades dos profissionais já integrantes da rede pública de saúde. A presença de



um especialista contribui para o aumento da qualidade do atendimento e para o compartilhamento de conhecimento entre equipes, aumentando o potencial do capital humano disponível.

Por fim, a utilização eficiente dos recursos materiais é favorecida pela contratação direta. O urologista pode utilizar as instalações já existentes do sistema de saúde municipal, evitando investimentos adicionais em infraestrutura ou material. Com isso, os recursos financeiros são melhor utilizados para adquirir medicamentos e impactos diretos em melhorias nos cuidados dos pacientes, promovendo um ciclo de fortalecimento do sistema de saúde local.

Em síntese, a opção pela contratação direta de um urologista não apenas promove a economicidade, mas também representa um uso estratégico e eficaz dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis, garantindo um atendimento de qualidade à população de Buriti do Tocantins.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a contratação direta de um profissional urologista com o intuito de atender às necessidades do Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins, diversas providências operacionais e estruturais devem ser adotadas para garantir a eficácia na implementação da solução escolhida.

Primeiramente, é fundamental realizar um levantamento detalhado das demandas específicas que o profissional urologista deverá atender. Esse mapeamento deve incluir o volume de atendimentos esperados, as condições de infraestrutura disponíveis para a prestação dos serviços, como salas de consulta e exames, além da situação atual dos serviços de saúde locais em relação à urologia. Tal levantamento permitirá uma melhor compreensão das expectativas e necessidades reais da população.

Adicionalmente, é imprescindível estabelecer um plano de acolhimento e encaminhamento dos pacientes para otimizar o fluxo de atendimento. Este plano deve detalhar como os pacientes serão direcionados para o especialista, considerando aspectos como priorização de casos urgentes e agendamentos regulares. Essa estruturação contribuirá para a eficiência do atendimento.

Outro ponto crítico diz respeito à alocação adequada de recursos materiais e medicamentos frequentemente utilizados na área de urologia. Portanto, é necessário planejar a aquisição ou disponibilização desses insumos nas unidades de saúde que irão atender os pacientes sob orientação do urologista contratado. Um inventário prévio e sistemático garantirá que não haja desabastecimento dos materiais essenciais para o atendimento.

No que se refere ao acompanhamento e fiscalização do contrato, caso seja identificada a necessidade de capacitação específica dos servidores municipais responsáveis pela gestão e monitoramento desse tipo de contrato, recomenda-se que essa capacitação aborde temas relacionados a práticas consultivas e cuidados específicos da área de urologia. A formação deve ter como objetivo aprimorar a capacidade dos servidores em avaliar a qualidade do serviço prestado e a satisfação do usuário.



Por fim, é importante considerar também a criação de um canal de feedback para os usuários atendidos pelo urologista contratado. Esse canal permitirá coletar informações sobre a satisfação dos pacientes e a qualidade do atendimento recebido, possibilitando ajustes contínuos nos serviços prestados e garantindo assim o melhor aproveitamento dos recursos públicos.

Essas providências visam estruturar adequadamente a contratação do profissional urologista, assegurando que a implementação dessa solução tenha o máximo de eficiência, eficácia e economicidade, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelas melhores práticas de planejamento público.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise das contratações correlatas e interdependentes para a prestação de serviços médicos especializados em urologia, para atender as necessidades do Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins, revela que não há necessidade de realizar nenhuma contratação adicional antes da implementação dessa solução específica. Isso se deve ao fato de que a contratação de serviços médicos em urologia é uma atividade autônoma, que não depende de outras contratações prévias para sua efetividade.

Especificamente, as atividades relacionadas diretamente à execução dos serviços médicos de urologia não requerem apoio ou complementaridade com outros serviços que necessitem de prévia contratação. A infraestrutura já existente nas unidades de saúde locais está adequada para receber esses profissionais e prestar os atendimentos necessários à população.

Além disso, não são identificadas necessidades imediatas de adequações prediais ou aquisições adicionais de equipamentos especializados que impeçam a prestação do serviço de urologia. As condições atuais garantem que a contratação prevista pode ser realizada sem a interdependência de contratação de fornecedores ou serviços que complementem a atuação do médico urologista.

Portanto, conclui-se que a solução escolhida está pronta para seguir adiante independentemente de novas contratações correlatas ou interdependentes, assegurando a eficácia e a agilidade na resposta às necessidades de saúde da comunidade local.



IMPACTOS AMBIENTAIS

Na contratação direta de um profissional urologista para atender às necessidades do Fundo Municipal de Saúde de Buriti do Tocantins, é essencial considerar os possíveis impactos ambientais associados a essa solução. Embora o foco principal esteja na prestação de serviços médicos, algumas atividades acessórias podem gerar implicações para o meio ambiente.



Um dos impactos ambientais mais relevantes diz respeito ao consumo de energia e recursos durante a realização dos atendimentos. Instalações e equipamentos utilizados podem demandar uma quantidade significativa de eletricidade. Para mitigar este impacto, recomenda-se a adoção de práticas de eficiência energética, como a utilização de iluminação LED e equipamentos médicos que tenham selo de eficiência energética, reduzindo assim o consumo e promovendo um ambiente sustentável.

Outro aspecto importante é a gestão de resíduos gerados no processo de diagnóstico e tratamento, como materiais descartáveis, por exemplo, luvas e seringas. É necessário implementar procedimentos adequados para o descarte seguro e sanitário desses materiais, que devem ser encaminhados a empresas especializadas em manejo de resíduos perigosos. Isso reduzirá riscos à saúde pública e ao meio ambiente.

Além disso, a logística reversa pode ser uma estratégia útil na gestão de insumos médicos e outros produtos utilizados pelos profissionais de saúde. A promoção da devolução de embalagens e produtos contaminados, sempre que possível, pode contribuir para a redução de lixo. É fundamental que a contratada tenha um plano de logística reversa e que os materiais sejam providos de fornecedores que adotem práticas sustentáveis na produção e no descarte de seus produtos.

Ainda, é válido incentivar a sensibilização dos profissionais e colaboradores sobre a importância de práticas sustentáveis no dia a dia da atividade médica, como a economia de água e o uso consciente de materiais. A adoção de agendas verdes e treinamentos para a equipe da saúde podem promover uma cultura de sustentabilidade, minimizando os impactos ambientais da operação.

Portanto, as medidas mitigadoras propostas incluem a utilização de tecnologias energéticas eficientes, a gestão adequada de resíduos, a implementação de logística reversa e a conscientização da equipe, enfocando uma abordagem responsável e sustentável nas atividades de saúde pública. Essas ações permitirão não apenas o atendimento das demandas médicas, mas também a proteção e preservação ambiental na comunidade de Buriti do Tocantins.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Buriti do Tocantins - TO, 30 de Julho de 2025



ESTADO DO TOCANTINS
PREFEITURA MUNICIPAL DE BURITI DO TOCANTINS
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE



Cirlea Martins de Oliveira Damasceno
Secretaria Municipal de Saúde
Portaria nº 30/2023